

Malý kurz (2. část)

Malých grantů

pro studenty Gymnázia Dr. Josefa Pekaře v Mladé Boleslavi

Projekt Malé granty organizuje o.s. Aisis za finanční podpory Fondu T-Mobile. Projekt je podporován rovněž Evropskými sociálními fondy a státním rozpočtem ČR.



Lekce 2

Co je to vlastně projekt?

V Malých grantech mohou studenti realizovat své projekty. Ale co je to vlastně projekt a jak se uskutečňuje? Projekt – to je dnes velmi módní slovo, ne každý má však o obsahu tohoto pojmu správnou představu. Někdo si pod ním přestaví štosy nejrůznějších lejster a papírů (což většinu lidí včetně mě spíše odradí). Správně však bychom měli pojem projekt chápat podle anglosaského pojetí slova project, které označuje proces plánování a řízení nějaké činnosti lidí. Projektem tedy nerozumíme ani tak papírovou nebo elektronickou dokumentaci, ale v podstatě nějakou předem plánovanou a řízenou lidskou činnost směřující k určitému cíli.

Jaké jsou tedy základní znaky projektu?

- Má jasně stanovený konkrétní cíl (cíle).
- Má strategii vedoucí k dosažení cílů.
- Má stanovené termíny zahájení a ukončení (má tedy začátek a konec).
- Má omezené zdroje a tedy i náklady.
- Je určen tým, jaký přínos bude mít jeho realizace.
- K realizaci (uskutečnění) projektu jsou třeba lidé.
- Projekt musí být reálný a realizovatelný.

Tyto obecné znaky projektu si teď vyzkoušejme na konkrétních příkladech:

Příklad 1: Které z těchto možností jsou projekty?

- Zorganizovat Den dětí na škole.
- Napsat důležitý dopis zřizovateli.
- Zlepšit svou fyzickou kondici.
- Obstarat malíře pokojů.
- Pomoci přátelům zinscenovat hru.
- Umýt nádobí z včerejšího večera.

Příklad 2: Která z těchto možností je jako jediná projekt?

- Zorganizovat rodinnou letní dovolenou.
- Vyplnit výkaz práce.
- Poslat fakturu za tělocvičné nářadí.

Pokud jste v příkladu č. 1 odpověděli, že projekty jsou možnosti a), c), e) a v příkladu č. 2 je projektem možnost a), můžete bez obav pokračovat v našem rychlokursu (ostatní body nejsou

projekty, ale mohly by být maximálně dílčími kroky v určitém projektu). Pokud jste odpověděli nesprávně, přečtěte si ještě jednou předchozí text a zkuste se nad ním zamyslet.

Jaké fáze má každý projekt? Téměř vždy to jsou tyto:

1. Tvorba projektového týmu
2. Návrh projektu
3. Plánování
4. Realizace (uskutečnění)
5. Vyhodnocení

V čele projektového týmu stojí jeho koordinátor, nebo chcete-li vůdce, odborně zvaný projektový manažer. V grantové žádosti (jejímž prostřednictvím budete své projekty předkládat k posouzení) bývá označován jako předkladatel (někdy jako řešitel nebo zodpovědná osoba) projektu. Jeho úkolem je projektové práce řídit, zpracovává jednotlivé plány, v jejichž rámci budou zodpovězeny tyto otázky:

- o Co se bude dělat?
- o Proč se to bude dělat?
- o Kdy a jak? V jaké kvalitě?
- o Kdo se na tom bude podílet?
- o A v neposlední řadě: kolik to bude stát?

V procesu plánování projektu v týmu se osvědčila metoda tzv. brainstormingu (bouření mozků), kdy jednotliví členové týmu dávají do pléna své nápady, ty jsou zaznamenávány a pak z nich vzniká určitý výstup. Podobnou metodou je brainwriting, což je vlastně brainstorming v písemné podobě.

Samozřejmě, může se stát, že při tvorbě svého projektu budete postupovat samostatně a půjdete do grantového řízení „sami za sebe“. Zkušenosti však ukazují, že je dobré obklopit se spolehlivými lidmi a vytvořit z nich tým, který bude na projektu spolupracovat – víc hlav víc ví a tvorba projektů je už ze své podstaty „kolektivní sport“. Ani já neřídím Malé granty na naší škole sám, ale mám svůj realizační tým, bez něhož bych spoustu věcí sám nedokázal. Po skončení realizace projektu následuje vyhodnocení – předkladatel zpracovává tzv. závěrečnou zprávu včetně finančního vyúčtování projektu. Do této fáze však máme zatím daleko. 😊